



Direction générale  
de l'environnement (DGE)

Direction générale

Rue Caroline 11  
1014 Lausanne

Monsieur  
Viktor Bauch Sàrl  
2, chemin de la Coffette  
1032 Romanel s/Lausanne

Réf. : CNT/ss

Lausanne, le 15 avril 2015

Affaire traitée par :  
Cornelis Neet  
☎ : 021 316 43 77

### Lettre de référence

---

A qui de droit :

Par la présente et à la demande de M. Viktor Bauch, consultant, le soussigné atteste avoir eu recours aux conseils et prestations de M. Bauch en sa qualité de consultant indépendant à plusieurs reprises dans le passé, en particulier pour la mise en place de méthodes de gestion de programmes de projets multiples au sein du service des forêts, de la faune et de la nature.

L'une des forces de M. Bauch est l'approche d'équipes encore peu familières avec la gestion par projet. Son entregent, ses compétences pédagogiques et sa personnalité favorisent l'adhésion et la motivation et permettent d'obtenir rapidement des résultats tangibles dans les phases précoces de mise en oeuvre d'une politique de gestion par projet. Monsieur Bauch s'est également montré très compétent dans des prestations de coaching pour des cadres placés face à des situations complexes, en apportant une méthodologie à la fois simple et robuste, s'adaptant bien au contexte de collaborateurs souvent très chargés et ne disposant que de peu de temps pour mettre en oeuvre des solutions méthodologiques à leurs problèmes.

Par ses qualités personnelles, sa rapidité dans l'exécution et son expérience confirmée de la gestion par projet, Monsieur Bauch a convaincu l'ensemble des collaborateurs impliqués dans les démarches où je l'ai sollicité.

Le soussigné recommande donc sans réserve les prestations de M. Bauch dans toute situation qui serait analogue à celles décrites ci-dessus. Pour d'autres types de prestations, le soussigné ne peut en revanche se prononcer.

C. Neet  
Directeur général